

الله أكبر
محمد



شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور

کمیته آگاهی بخشی طرح یکپارچه سازی شرکت های آب و فاضلاب
کارگروه احصاء اثرات درون سازمانی

**نکاتی در خصوص اثرات یکپارچه سازی
و رفع برخی ابهامات**

بهار ۱۳۹۸

بهینه سازی ساختار سازمانی و هم افزایی منابع انسانی

- بازنگری و بهنگام سازی ساختار تشکیلاتی شرکت های آبفا و آبفار در قالب شرکت یکپارچه
- استفاده از ظرفیت غیر دولتی شرکت یکپارچه و رفع محدودیت فعلی برای انتصاب افراد در پست ها
- امکان ایجاد و ارتقاء ساختار واحدهای زیر مجموعه امور شهرستانها

بهینه سازی ساختار سازمانی و هم افزایی منابع انسانی

- امکان تخصیص پست سازمانی به کارکنان قرارداد انجام کار مشخص (در حال حاضر در شرکتهای آbfای روستایی با محدودیت واگذاری پست به اینگونه قراردادها مواجه اند)
- با توجه به بازآرایی ساختار سازمانی و تعداد و ظرفیت پست های پیش بینی شده نگرانی خاصی برای کارکنان وجود ندارد

بهینه سازی ساختار سازمانی و هم افزایی منابع انسانی

- حفظ و یا بهبود حقوق باز نشستگی کارکنان شرکت یکپارچه
- حفظ و یا بهبود دریافتی کارکنان آبفاز در شرکت یکپارچه
- امکان تدوین ساز و کار قانونی جذاب تر برای بازنشستگی و همچنین بازخریدی به لحاظ ماهیت غیر دولتی

شرکت یکپارچه

بهینه سازی ساختار سازمانی و هم افزایی منابع انسانی

- حفظ و یا بهبود وضعیت قراردادی نیروهای موجود
- رفع دغدغه کمبود نیروی انسانی (دراین صورت نیاز به جذب نیرو برای برخی شرکتهای دارای کمبود منابع انسانی از بین خواهد رفت)
- تجمیع استعدادها و پتانسیل های منابع انسانی که بعضاً منحصر به فرد بوده و از توانمندی های ویژه ای برخوردارند
- امکان استفاده از ظرفیتهای کارشناسی و مدیریتی هر دو شرکت در ساختار شرکت یکپارچه
- حفظ وضعیت موجود همه کارکنان در صندوق بازنشستگی تامین اجتماعی

بهره گیری از امکانات رفاهی، اقامتی و ورزشی

- امکان استفاده بیشتر از امکانات رفاهی، ورزشی و اقامتی در اختیار شرکت ها و هم افزایی مناسب در بخش

ارائه خدمات به کارکنان و خانواده آنها

- امکان بهره مندی بیشتر از تسهیلات بانکی پس از یکپارچه سازی برای کارکنان

وضعیت استمرار و پایداری اعتبارات جاری و عمرانی آبفاز

- امکان استمرار دریافت اعتبارات دولتی توسط شرکت یکپارچه با توجه مبانی قانونی موجود

نحوه تأمین هزینه حقوق دستمزد شهری و روستایی

- جبران بخشی از هزینه ها بدلیل چابک سازی و افزایش بهره وری در نتیجه یکپارچه سازی و افزایش درآمد شرکت
- در صورت یکپارچه سازی با اولویت بندی هزینه ها و کاهش برخی هزینه های جاری ، نگرانی وجود ندارد
- امکان پایدارتر شدن درآمدها در اثر افزایش وصول مطالبات معوقه در اثر تجمیع منابع انسانی و تقسیم کار در

شهرهای مجاور روستاها

- بهبود توان مالی برای پرداخت حقوق و دستمزد با کاهش موازی کاری در دو شرکت و کاهش برخی هزینه های جاری

تعیین تکلیف روستاهای در حاشیه شهر

- کاهش هزینه‌ها بخاطر حذف فواصل طولانی انتقال در بعضی نقاط
- تسهیل در اجرای شبکه فاضلاب و جمع‌آوری فاضلاب روستاهای همجوار برخی شهرها و اتصال به شبکه شهری یا تصفیه خانه موجود و حل مسائل زیست محیطی

استفاده از ظرفیتهای متقابل تامین و انتقال آب

- بهبود وضعیت آب شرب روستاهای حاشیه شهرها باتوجه به امکان تأمین آب از شهرهای مجاور و جبران کمبود آب و بالعکس، با استفاده از ظرفیت مازاد بلا استفاده، بدلیل همپوشانی در منابع تامین آب و

تاسیسات آبی

- امکان خدمات رسانی بهتر به روستاهای حاشیه شهرها (در حال حاضر خدمات رسانی به روستا فقط توسط یک اداره مرکزی در شهرستان انجام می گردد که در صورت یکپارچگی، خدمات رسانی به روستاهای

نزدیک به شهرها توسط شهرهای مربوطه انجام خواهد شد)